

رهنمود جامع النبا

دکتر سیامک حاجی یخچالی

عضو هیئت علمی دانشکده فنی دانشگاه تهران



www.DrHajiYakhchali.com



GLOBAL STANDARD

A Guide to the Project
Management Body of Knowledge

PMBOK® GUIDE

Seventh Edition

AND The Standard
for Project Management

ANSI/PRI 99-001-2021



PRINCE2® 7
AI Practice Guide
exclusively with
PeopleCert
subscription

PRINCE2® 7 Managing Successful Projects

Global Best Practice

PeopleCert

Official Book



Project Management Institute



Cabinet Office

سیامک حاجی یخچالی

Dr.Siamak Haji Yakhchali



PRINCE2® 7 Managing Successful Projects

Global Best Practice

PRINCE2®
AI Practice Guide
exclusively with
PeopleCert
subscription

PeopleCert

Official Book



موسسه تحقیقات و هنرمود السنا

مدیریت
پروژه‌های موفق
با پرینس ۲®

ویراست
۲۰۱۷



دکتر سیامک حاجی یخچالی
مهندس علی مقدسی برادر

موسسه تحقیقات و هنرمود السنا



مدیریت پروژه‌های موفق
با پرینس ۲

Managing successful
projects with PRINCE 2

OGC

کتاب PRINCE 2 در کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران
مجموعه کتابخانه ملی و انتشارات علمی دانشگاه تهران



مدیریت پروژه‌های موفق با پرینس ۲

دکتر سیامک حاجی یخچالی

PRINCE2 7 Official eLearning

**Advance your project management skills with
interactive eLearning and certification.**

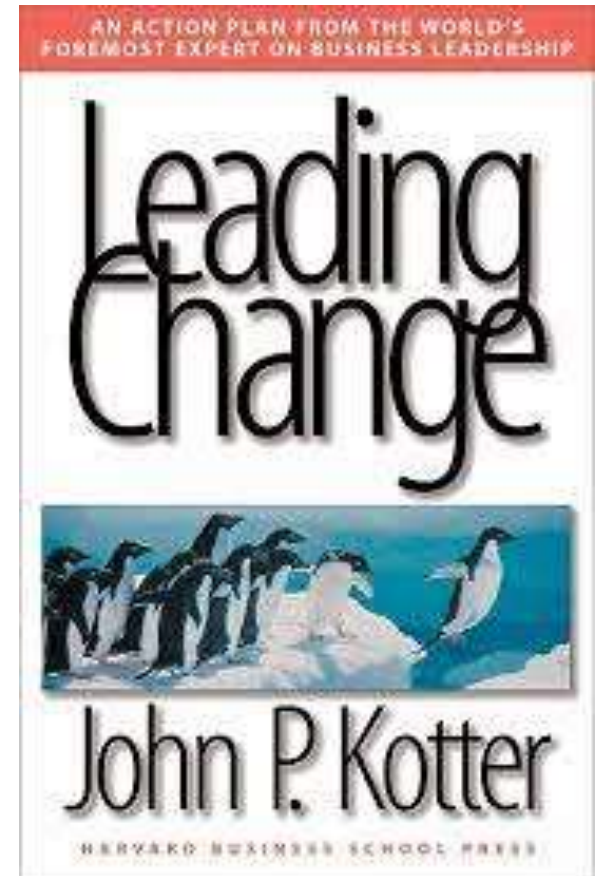
Elevate your learning experience with our self-paced study solutions and enhance your engagement, maximising your educational outcomes.

[Learn more](#)

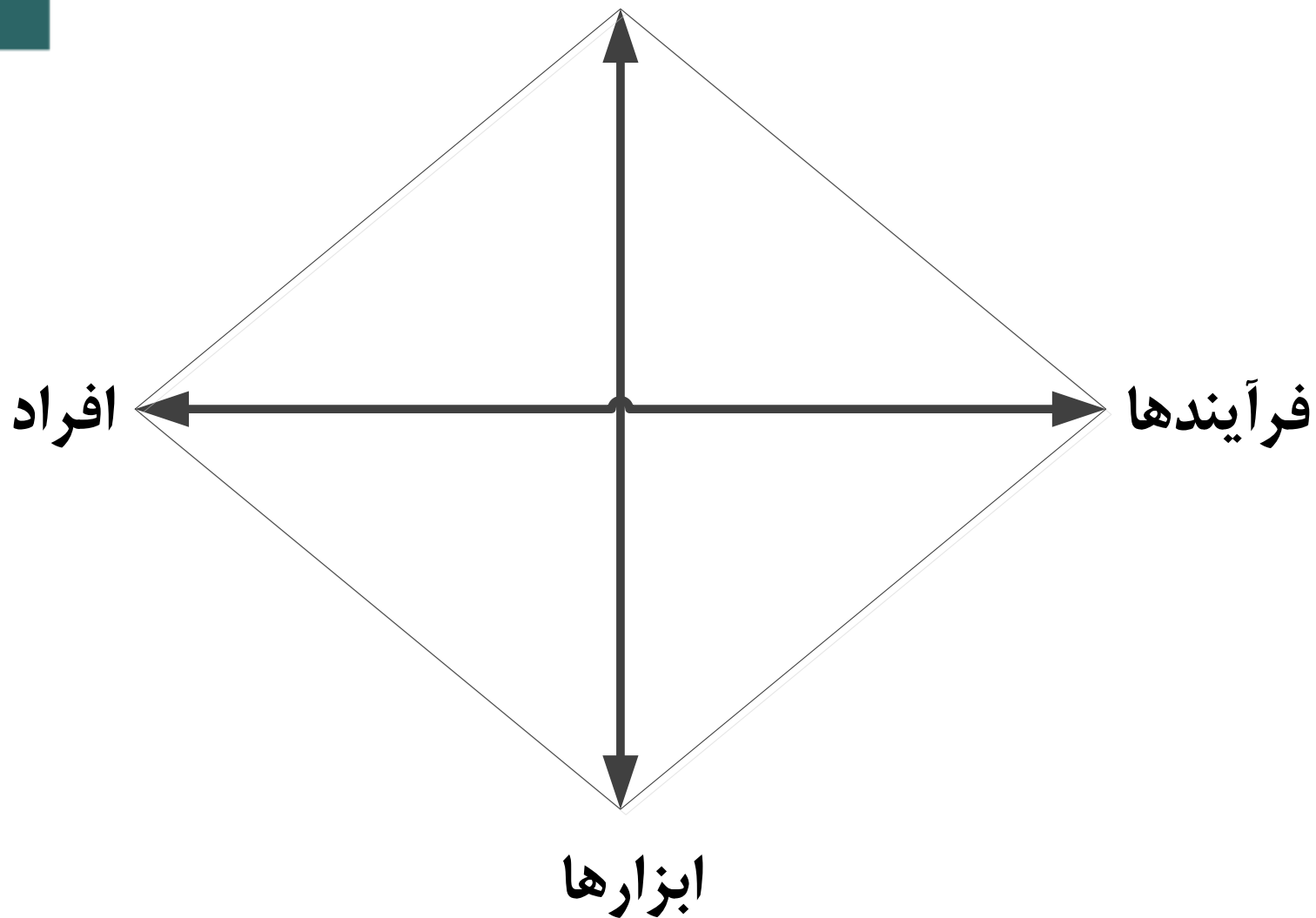




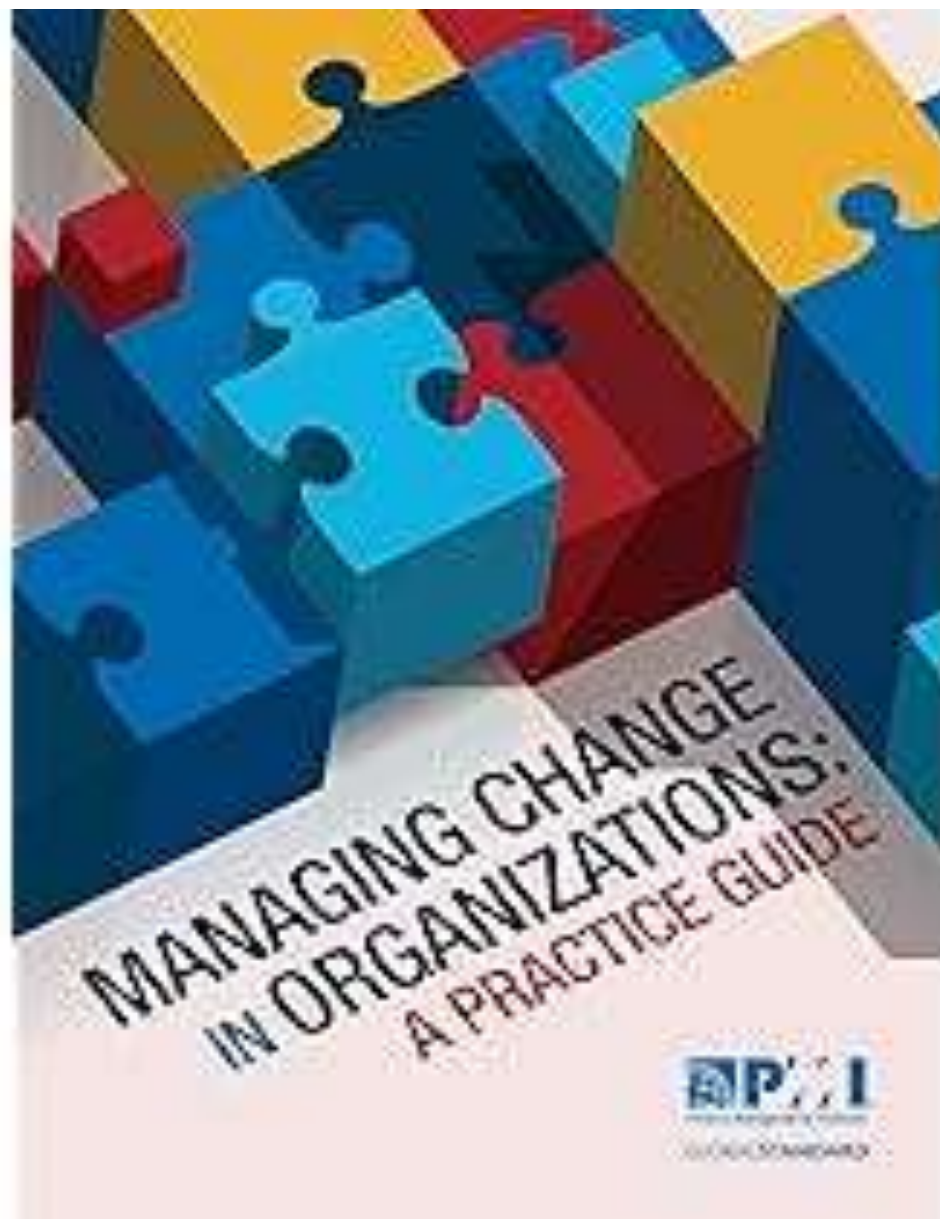
- Enabling change can be challenging as not all stakeholders embrace change.



ساختار سازمانی



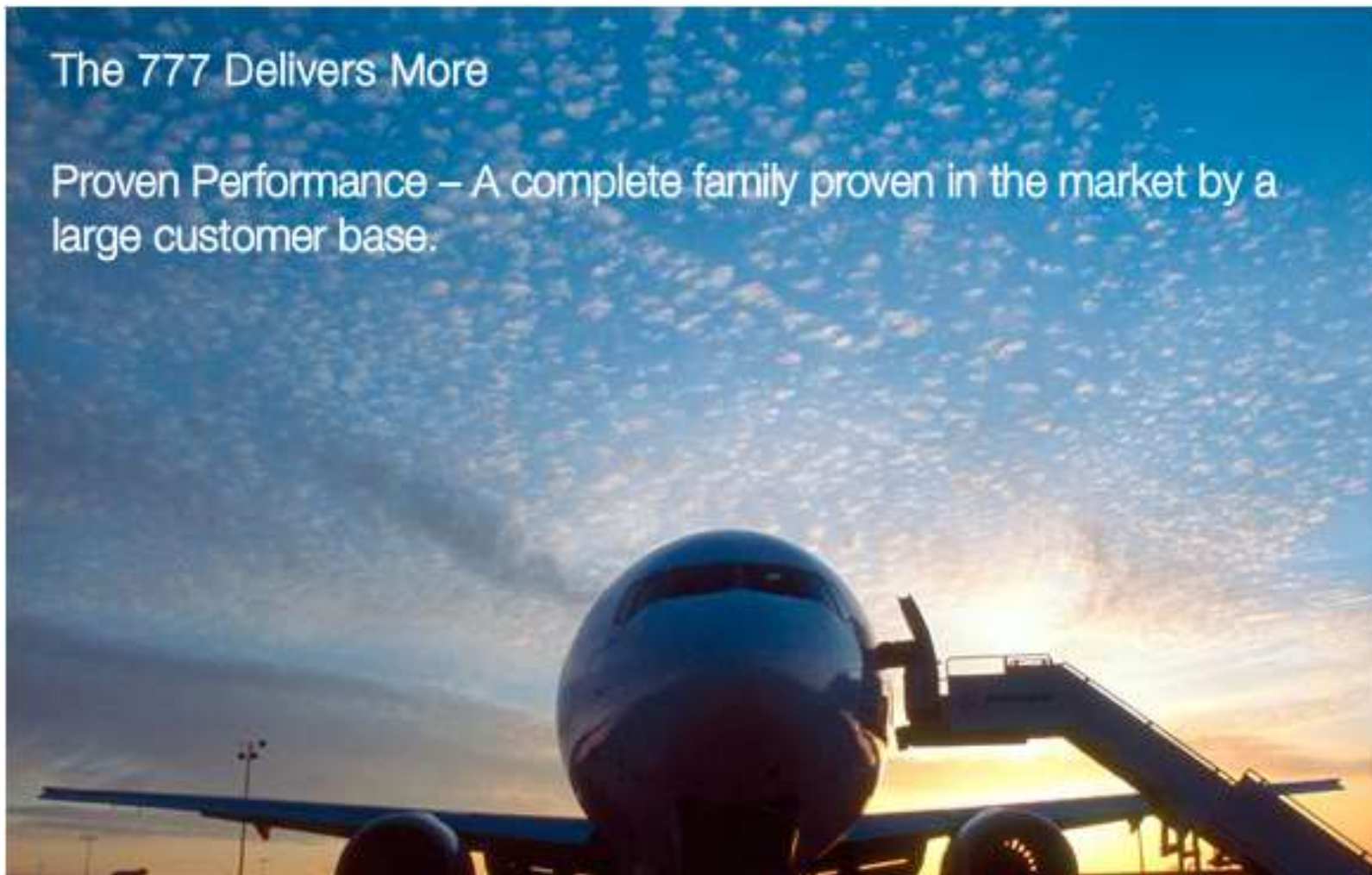






The 777 Delivers More

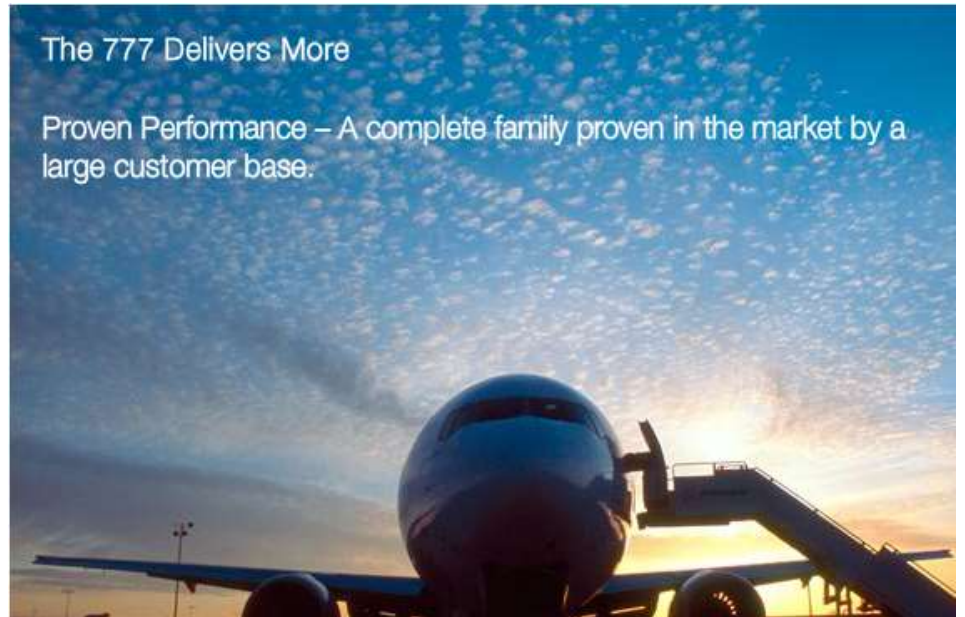
Proven Performance – A complete family proven in the market by a large customer base.





The 777 Delivers More

Proven Performance – A complete family proven in the market by a large customer base.



تمایز پروژه از خدمت

■ چندین ویژگی پروژه از خدمت متمایز است:

□ موقتی

□ منحصر به فرد

□ فرا وظیفه‌ای

□ عدم قطعیت

□ تکامل تدریجی

□ تغییر ظرفیت کسب و کار (تغییر کسب و کار)

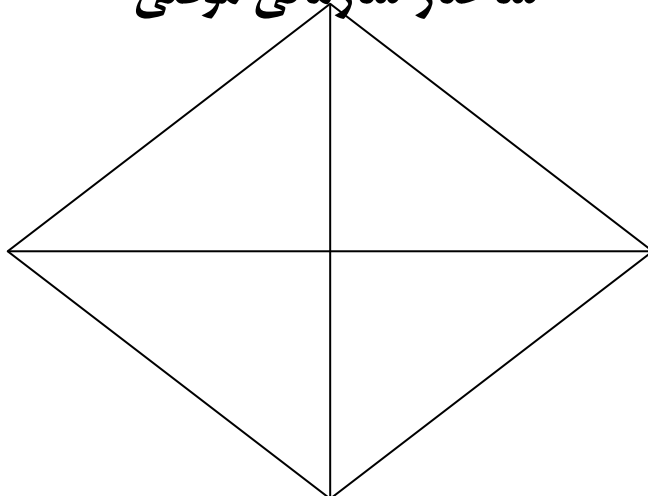
پروژه چیست؟

پروژه:

پروژه، مجموعه فرآیندها، ابزارها و ساختار سازمانی موقتی و فراوظیفه ای (از افراد) است که با هدف تحویل یک یا چند محصول **منحصر به فرد** و تعریف شده در راستای (همسو با) **اهداف استراتژیک** با توجه به اهداف عملکردی مورد انتظار زمان، هزینه، کیفیت، محدوده و ریسکها ایجاد شده است.

ساختار سازمانی موقتی

افراد



ابزارها

فرآیندها







PROJECT MANAGER **COMPETENCY DEVELOPMENT** FRAMEWORK

Third Edition

1.3 Basic terms

The basic terms for project management certification are derived from the ISO/IEC 17024 standard 'General requirements for bodies operating certification of persons' and are as follows:

- Competence is the demonstrated ability to apply knowledge and/or skills, and, where relevant, demonstrated personal attributes.

تعریف شایستگی

■ بر اساس تعریف استاندارد ISO 9000:2005 (۳-۹-۱۴):

- Demonstrated personal attributes and demonstrated ability to apply **knowledge and skills**

سطوح افراد در پروژه در سازمان













Business Acumen

- Benefits Management and Realization
- Business Models and Structures
- Competitive Analysis
- Customer Relationships and Satisfaction
- Industry Domain Knowledge
- Legal and Regulatory Compliance
- Market Awareness
- Function-Specific Knowledge
- Strategic Planning, Analysis, Alignment



Ways of Working

- Agile and Hyper Agile
- Hybrid
- Design Thinking
- Transformation
- Data Gathering and Modeling
- Earned Value Management
- Governance
- Performance Management
- Requirements Management and Traceability
- Risk Management
- Schedule Management
- Scope Management
- Time, Budget and Cost Estimation



Power Skills

- Leadership
- Active Listening
- Communication
- Adaptability
- Brainstorming
- Coaching and Mentoring
- Conflict Management
- Emotional Intelligence
- Influencing
- Interpersonal Skills
- Negotiation
- Problem Solving
- Teamwork

IDP

individual development plan





پیوندست
ماهنامه اطلاع‌رسانی، پژوهشی، تحلیلی و فرهنگی

پهمن ۱۳۹۳ ○ فوریه ۲۰۱۵ ○ دوره جدید ○ شماره ۲۱ ○ ۱۳۶ صفحه ○ قیمت ۱۰۰۰۰ تومان

لشگرکشی مدیرانه

پرونده‌ای برای «یکصد مدیر» صا ایران که صاحب نبض ارتباطات کشور شدند



محمول موب: Samsung Galaxy Note 4

همان همیشگی

بانوشتارها و گفتارهایی از:

✦ عبدالحمید منصوری ✦ محمد مهدی عطوفی، حسین گلستانی فر، مهدی مهدوی
✦ صابر فیضی، سعید سالاریان، محمد حسین پهرانی، علیرضا نعمت‌اللهی، مهدی هاشمی
✦ محمد گرگانی‌نژاد، علی اصغر توفیق ✦ نوربرت وینر ✦ رودیگر اودنباخ،
جوړو اوساوا، اریک ساسون، راجر چنگ، ماریکو یاسو، ریچی
مورای، جف وارد بایلی و الکساندرا سامونل و برگزیده‌ای از مقالات
نشریات وال استریت ژورنال، بیزنس ویک، رویترز، دویچه وله،
کریشن ساینز مانیفور، سی نت و ای بی آر



محمود جراحی





The 777 Delivers More

Proven Performance –The 777 generates more revenue, provides more payload and range capability while setting the standard for twin-aisle reliability.



Model	First Order	Rollout	First Flight	Certification	First Delivery	In Service	First Airline in service	Last Delivery
777-200	10/15/90 (go ahead 10/29/90)	04/09/94	06/12/94	04/19/95	5/15/95	06/07/95	United Airlines	
777-200ER	06/14/91 (go ahead 10/29/90)	9/3/96	10/07/96	01/17/97	02/06/97	02/09/97	British Airways	
777-200LR	02/27/00 (go ahead 02/29/00)	02/15/05	03/08/05	2/2/06	2/27/06	3/3/06	Pakistan International Airlines	
777-300	06/14/95 (go ahead 06/26/95)	09/08/97	10/16/97	05/04/98	5/21/98	05/27/98	Cathay Pacific Airways	
777-300ER	03/31/00 (go ahead 02/29/00)	11/14/02	02/24/03	03/16/04	04/29/04	05/10/04	Air France	
777 Freighter	05/24/05 (go ahead, first order)	05/21/08	07/14/08	02/06/09	02/19/09	02/22/09	Air France	



تفاوت پروژه با طرح چیست؟





ظرفیت (Capabilities)

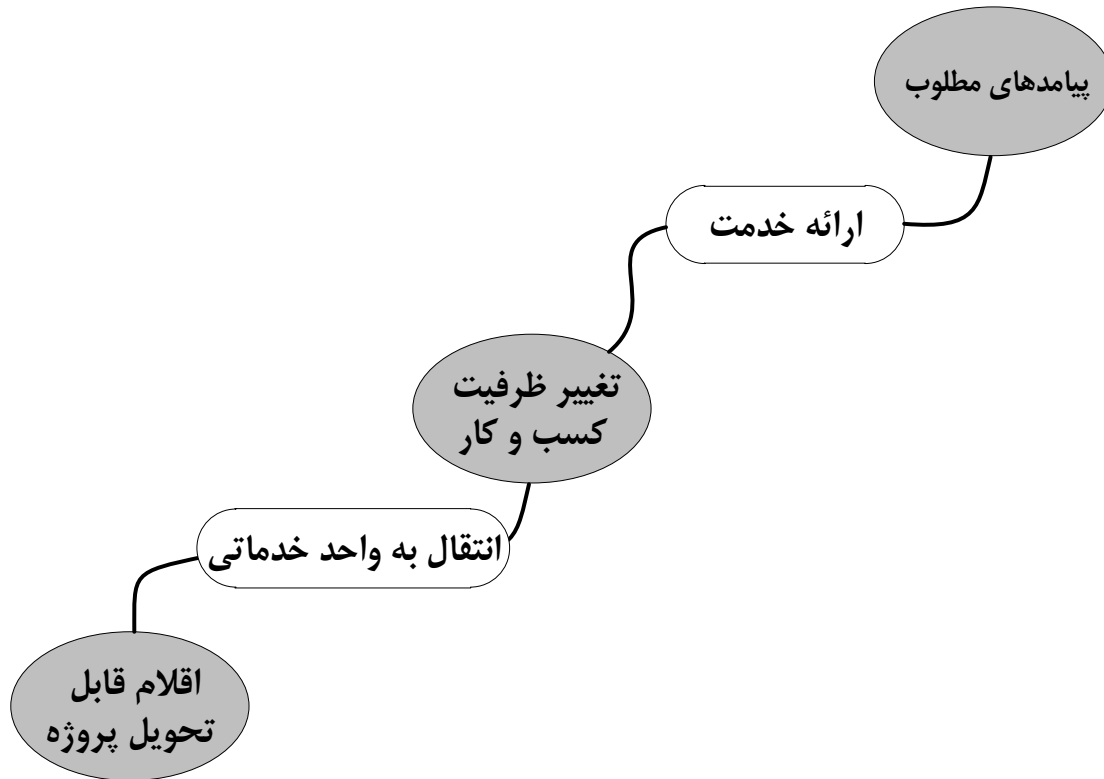
■ ظرفیت:

□ ظرفیت، نتیجه انتقال قلم قابل تحویل پروژه به واحدهای خدماتی سازمان است که منجر به تغییر کسب و کار سازمان خواهد شد.



پیامد

■ پیامد، نتیجه بکارگیری، پیاده‌سازی یا بهره‌برداری از ظرفیت تغییر یافته در کسب و کار سازمان است.





۱.۳ طرح چیست؟

طرح، مجموعه فرایندها، ابزارها و ساختار سازمانی موقتی و انعطاف پذیر است که برای هماهنگی، نظارت عالیه و هدایت مجموعه ای از پروژه‌های مرتبط و خدمات، به جهت افزایش پیامدهایی که بیش از مجموع پیامدهای تک تک آنها می‌باشد و در راستای اهداف استراتژیک سازمان است، ایجاد شده اند.







Tupolev Tu-144

Soviet spies stole Concorde blueprints

Introduction: 1975

Retired: 1978

Number built: 16



America's Supersonic Transport



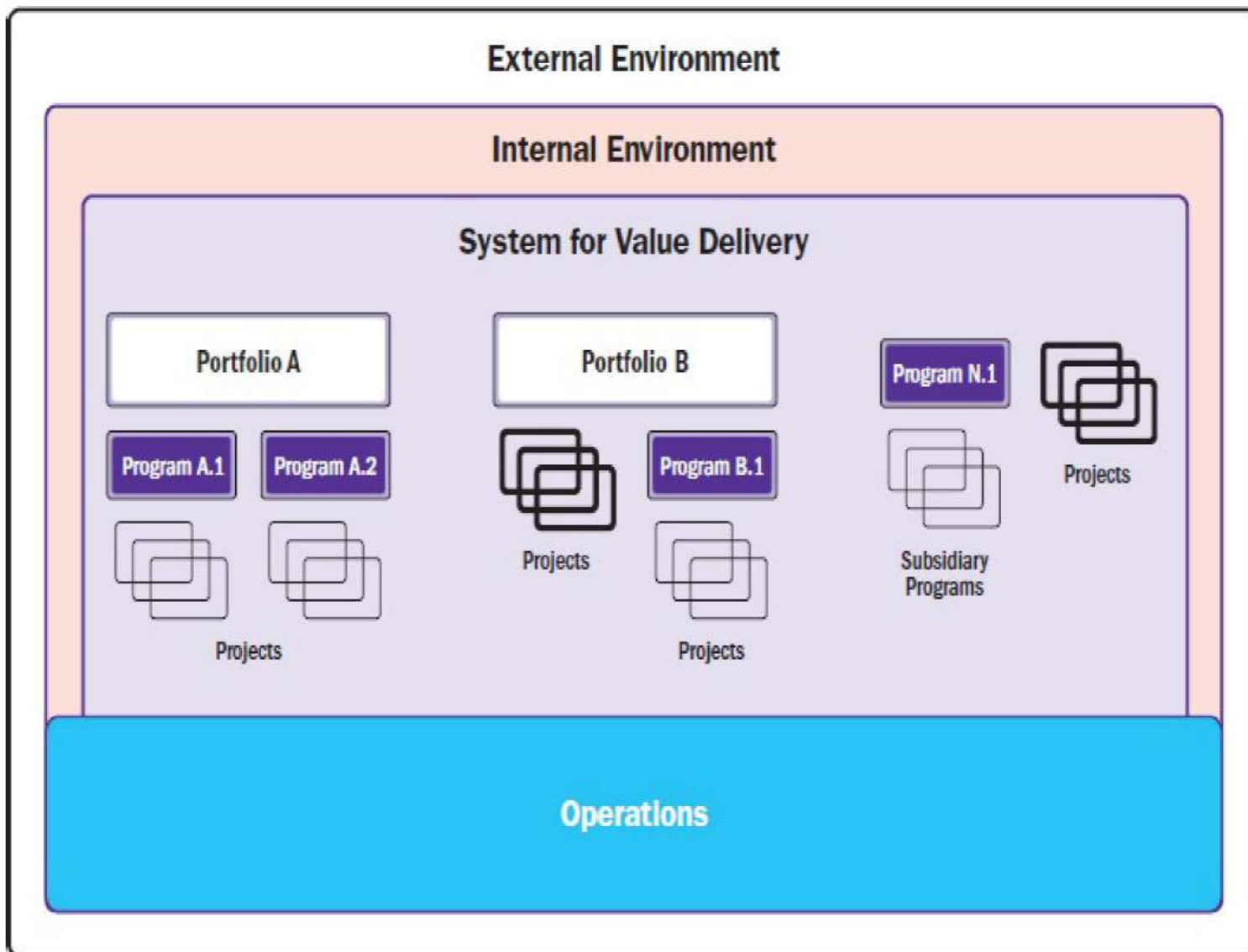
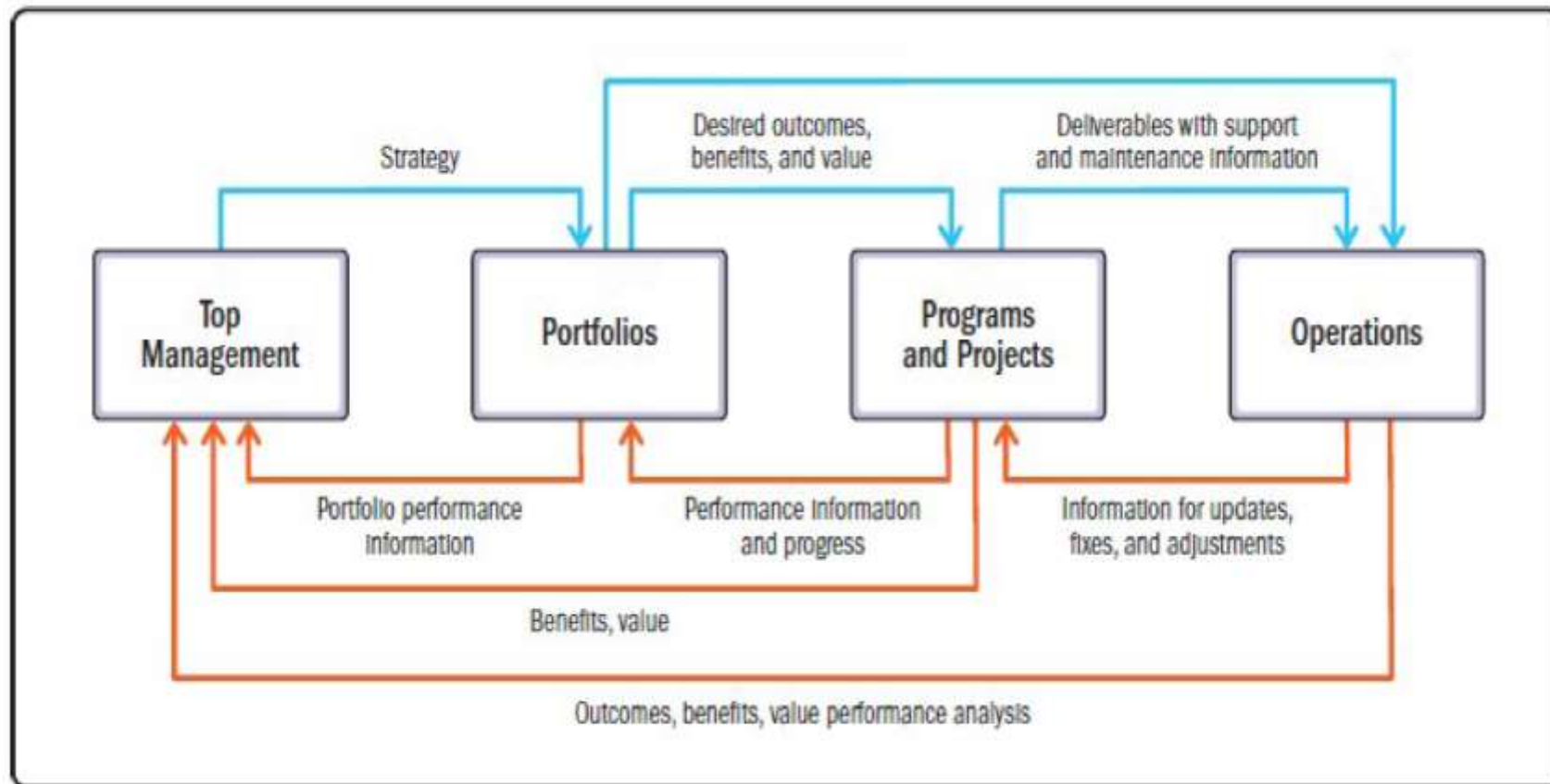


Figure 1-2. Components of an Example Value Delivery System





اقلام قابل تحویل پروژه

■ قلم قابل تحویل پروژه:

□ نتیجه ملموس و قابل اثبات پروژه است.

□ یکی از ویژگی‌های اقلام قابل تحویل، تفکیکی‌پذیری آنها است که امکان تفکیک قلم قابل تحویل پروژه (محصول پروژه) به زیر اقلام قابل تحویل را فراهم می‌کند.

اقلام قابل
تحویل پروژه

ظرفیت (Capabilities)

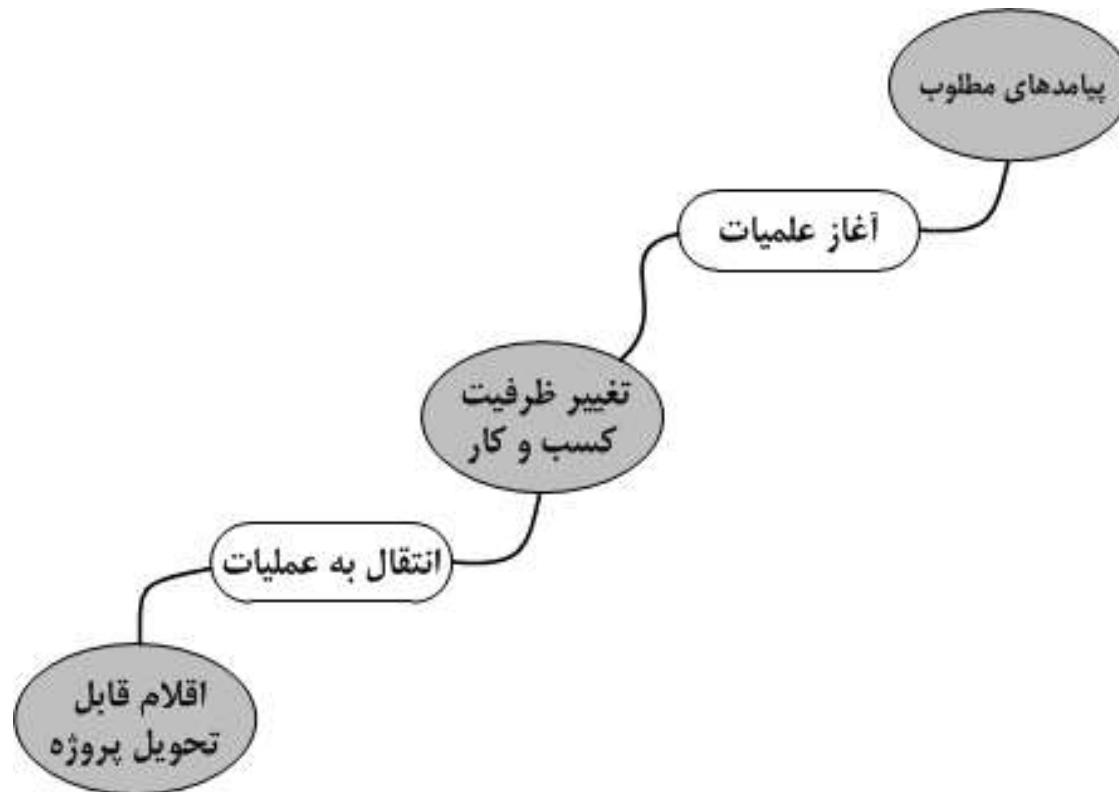
■ ظرفیت:

□ ظرفیت، نتیجه انتقال قلم قابل تحویل پروژه به بخش‌های عملیاتی سازمان است که منجر به تغییر کسب و کار سازمان خواهد شد.

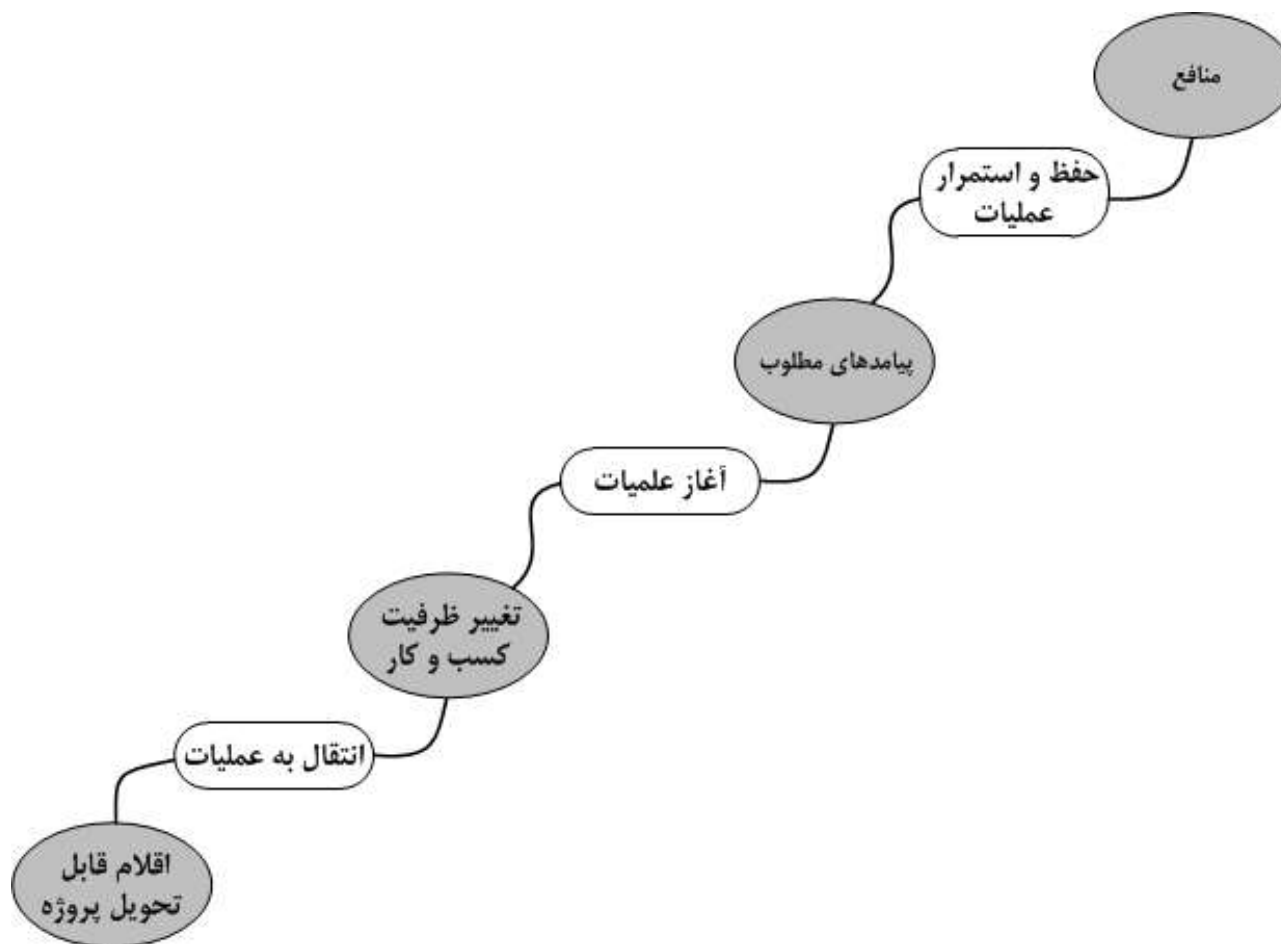


پیامد

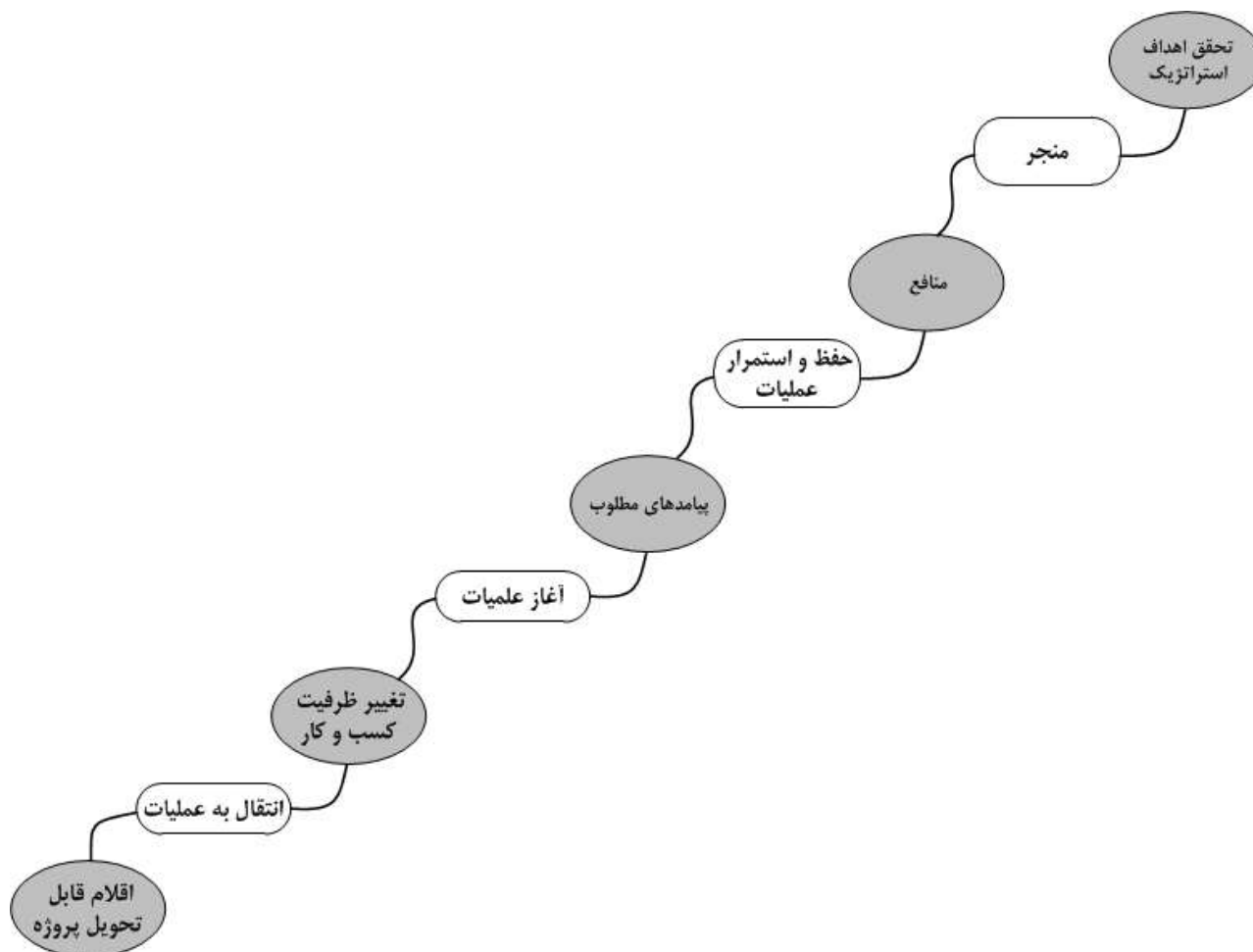
■ پیامد، نتیجه بکارگیری، پیاده‌سازی یا بهره‌برداری از ظرفیت تغییر یافته در کسب و کار سازمان است.

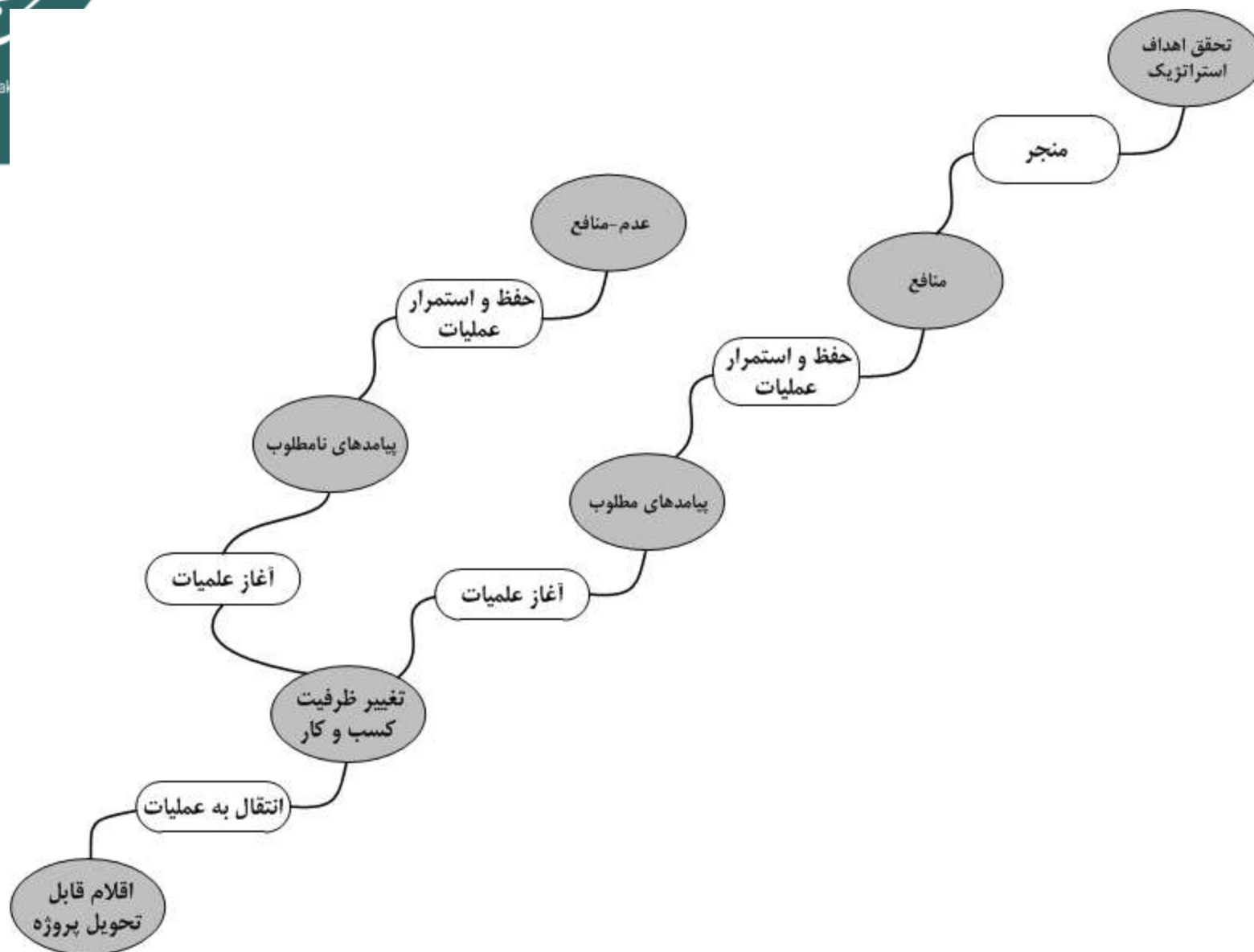


منافع



تحقق اهداف استراتژیک سازمان







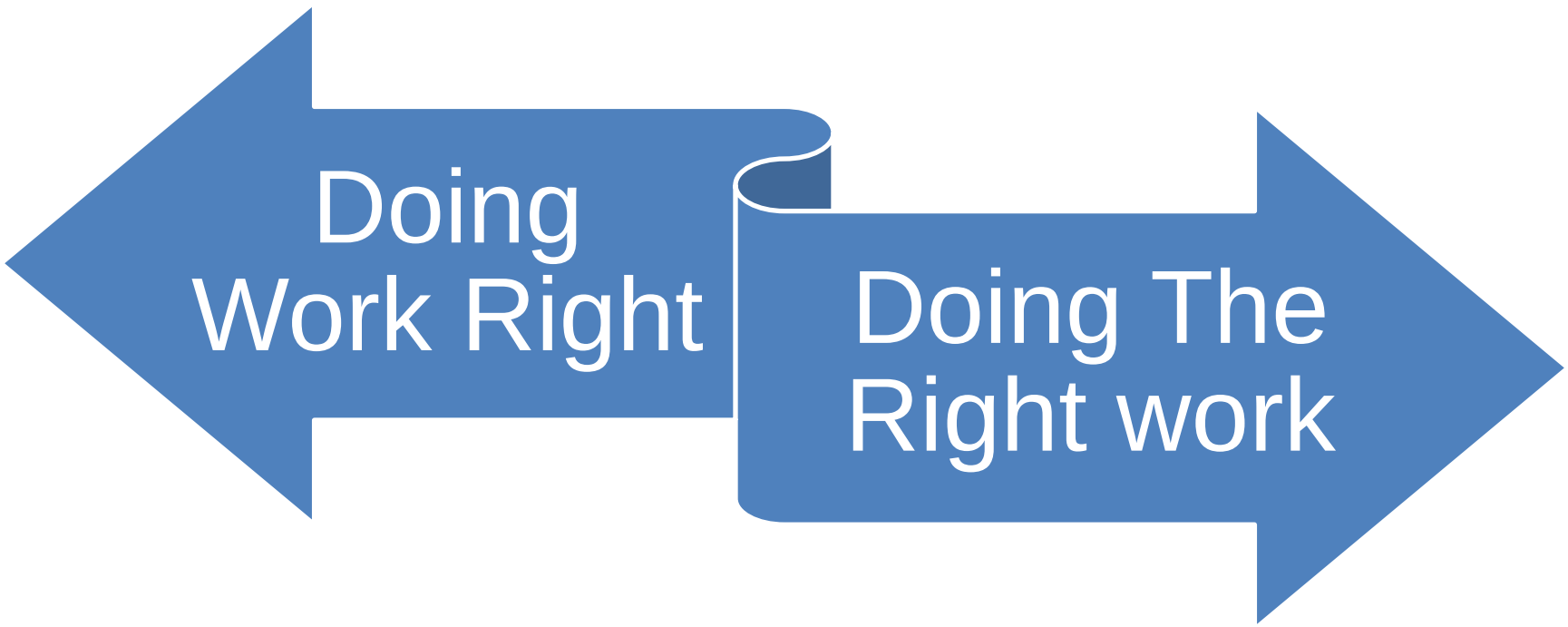








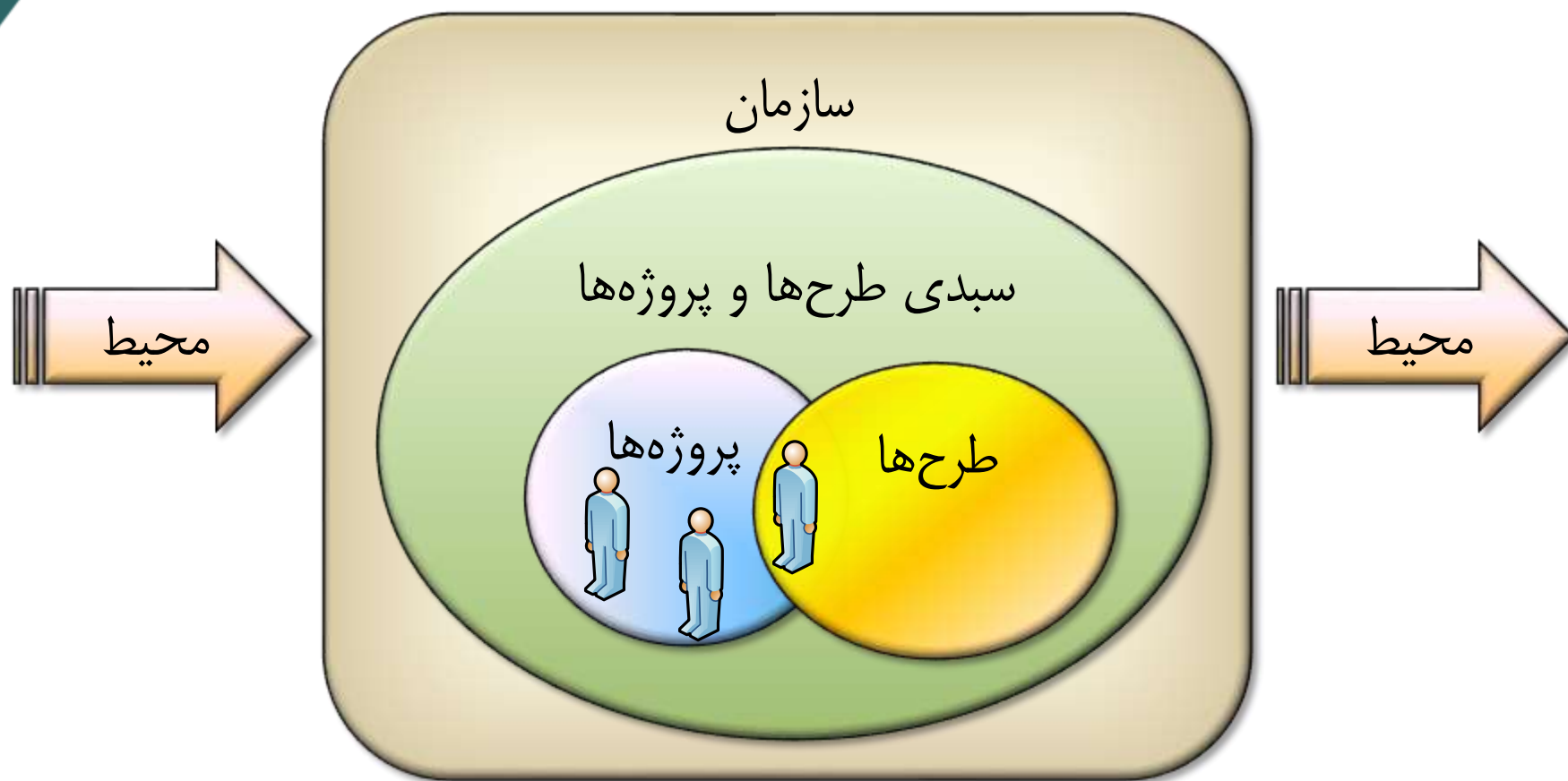
PM VS. PPM



Doing
Work Right

Doing The
Right work

سطوح پروژه در سازمان



سیماک حاجی یحچالی

Dr.Siamak Haji Yakhchali

Telegram YouTube LinkedIn Instagram DrHajiYakhchali

DrHajiYakhchali.com

Yakhchali@yahoo.com

Phone: ۰۹۱۲ - ۳۲۰ ۷۵ ۴۷