



مدیریت پروژه روی گره ماه



دکتر سیامک حاجی یخچالی

هیئت علمی دانشکده فنی دانشگاه تهران

«ن و القلم و ما یسطرون»

مدیریت پروژه در کره ماه، از یک منظر کلان به مدیریت پروژه سازمانی یا همان مدیریت پروژه از منظر سازمان می‌پردازد و در ادامه اصول، مبانی مشترک بین کلیه پروژه‌ها را تشریح می‌نماید. اصول پایه‌هایی هستند که راهبری و مدیریت پروژه براساس آنها بنا شده است.

این کتاب در آینده نیازمند شرح و بسط بیشتری می‌باشد «لعل الله یحدث بعد ذلک امرأ» (طلاق/۱). این کتاب از برکت تبادل نظر با دانشجویان و دست‌اندرکاران حرفه مدیریت پروژه در کارگاه‌های آموزشی و پروژه‌های اجرایی بنابر نظر یکی از دوستان دانشمند و فاضل به رشته تحریر درآمده است.

مثنوی را چون تو مبدأ بوده‌ای گرزون گردد تواس افزوده‌ای
همت عالی تو ای مرتجی می‌کشد این را خدا داند کجا
کان لله بوده‌ای در ما مضی تا که کان الله له آمد جزا
هر کس افسانه بخواند افسانه‌ایست وانکه دیدش نقد خود فرزانه‌ایست
امید است که مطالب این کتاب برای اساتید، دانشجویان و دست‌اندرکاران پروژه‌ها مفید واقع شود و هم نگارنده را اثری ماندنی و خواندنی به یادگار ماند.

چه بهتر مرد را از یادگاری که بعد از وی بماند روزگاری
نگارنده از همه سروران گرانقدر که در تنظیم این اثر زحماتی را متحمل شده‌اند
به‌ویژه آقای مهندس مصطفی عاملی، مهندس سیدعلی سیدرضازاد و خانم مهندس
نگین علی‌سلطانی، کمال تقدیر و تشکر را دارد. قوله سبحانه: «إِنَّا لَنُضِيعُ أَجْرَ مَنْ
أَحْسَنَ عَمَلًا» (کهف/۳۰).

۱.۱ پروژه چیست؟

پروژه، مجموعه فرآیندها، ابزارها و ساختار سازمانی موقتی و فراوظیفه‌ای است که با هدف تحویل یک یا چند قلم قابل تحویل منحصربه‌فرد و تعریف‌شده، در راستای اهداف استراتژیک، با توجه به زمان، هزینه، کیفیت، محدوده و ریسک‌ها ایجاد شده است.

۱.۱.۱ ویژگی‌های پروژه

لازم است تا پروژه‌ها از سایر تلاش‌های سازمان تفکیک شوند. در سازمان‌ها در مقابل پروژه، خدمت قرار دارد. خدمت با پروژه متفاوت است. مهم‌ترین تفاوت‌های بین خدمت و پروژه به شرح زیر می‌باشند:

- موقتی بودن
- منحصربه‌فرد بودن
- فراوظیفه‌ای بودن
- عدم قطعیت
- تکامل تدریجی
- تغییر ظرفیت سازمان

این تفاوت‌ها به شناسایی پروژه در سازمان کمک خواهند کرد. با مدنظر قرار دادن این تفاوت‌ها، می‌توان تشخیص داد کجا مسئله سازمان، پروژه است و کجا مسئله سازمان، خدمت است. در اکثر سازمان‌ها، کلیه این ویژگی‌ها در خصوص پروژه‌ها وجود دارد، ولی ممکن است در برخی از سازمان‌ها، برخی از این ویژگی‌ها نظیر عدم قطعیت کم‌رنگ‌تر باشد. برای نمونه در سازمانی که چندین پروژه مشابه را اجرا نموده است، برای پروژه‌های بعدی خود با عدم قطعیت کمتری مواجه است. به‌منظور شفاف شدن تعریف پروژه و مشخص نمودن جایگاه پروژه، ابتدا هر یک از این ویژگی‌ها بررسی می‌گردند.