

مدیریت طرح‌های موفق

سیامک حاجی یخچالی

عضو هیئت علمی دانشکده فنی دانشگاه تهران

سرمد کیانی

کاندیدای دکتری مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تهران



www.modirefarda.com

پیشگفتار مترجمان

دفتر تجارت دولتی کشور انگلستان (OGC)، به عنوان یکی از بزرگ‌ترین و شناخته شده‌ترین نهادهای فعال در حوزه مدیریت پروژه، راهنما و روش‌شناسی‌های مشخصی را برای سطوح مختلف سازمان پروژه در قالب استانداردهای خاص معرفی کرده است. راهنمای PRINCE2 یکی از موفق‌ترین روش‌شناسی‌های تهیه‌شده در زمینه مدیریت پروژه می‌باشد که توسط این دفتر ارائه شده است و مخاطبان زیادی را در کشورهای مختلف جهان از جمله کشور ما به خود جلب کرده است. این نهاد برای سایر سطوح سازمانی از جمله طرح‌ها، پورتفولیوها و سایر مفاهیم مرتبط شامل بلوغ، ریسک، ارزش و خدمات، مدل‌ها و رهنمودهای کاربردی را نیز در قالب راهکارهای برتر معرفی کرده است که براساس چارچوب‌های زمانی مشخص، اقدام به بروزرسانی آن‌ها می‌نماید.

کتاب حاضر، آخرین ویرایش از رهنمود مدیریت طرح می‌باشد که تغییرات و اصلاحات مربوط به مفاهیم این حوزه تخصصی را جهت مدیریت مناسب طرح‌ها و دستیابی به اهداف و منافع سازمانی منعکس نموده است. این راهکار برتر تحت عنوان مدیریت طرح‌های موفق (MSP) معرفی شده است که همراه با سایر رهنمودهای OGC به نگارش درآمده است. این راهنما در سه بخش و ۱۹ فصل ساختار یافته است. بخش اول با عنوان مقدمه و اصول مدیریت طرح به توضیح کلیاتی درخصوص این راهنما شامل اصول، مضامین حاکمیت و

جریان‌های تحول می‌پردازد و اطلاعات پایه‌ای و بسیار مفیدی برای مطالعه سایر بخش‌های کتاب در اختیار خوانندگان قرار می‌دهد. در فصل دوم این بخش نیز اصول مدیریت طرح معرفی می‌شوند. برای آشنایی مناسب مخاطبان عزیز با مفاهیم و چارچوب مدیریت طرح، مطالعه این بخش از کتاب موکداً توصیه می‌شود.

بخش دوم کتاب به بیان یکی از اجزای اساسی چارچوب مدیریت طرح یعنی مضامین حاکمیت اختصاص دارد. مضمون‌های حاکمیت طرح طبق این راهنما ۹ مورد می‌باشند که به ترتیب تشریح آن‌ها در فصل‌های ۴ تا ۱۲ کتاب ارائه شده است. این فصول به ترتیب عبارت‌اند از: سازمان طرح، چشم‌انداز، رهبری و مشارکت ذی‌نفعان، مدیریت منافع، طراحی و تحویل برنامه کار، برنامه‌ریزی و کنترل، مورد کسب و کار، مدیریت ریسک و موضوع، مدیریت و تضمین کیفیت.

بخش سوم کتاب، به جریان تحول یک طرح اشاره دارد. این جریان، نشان‌دهنده مسیری است در سراسر چرخه حیات طرح که شامل مفهوم طرح، تحویل ظرفیت جدید، انتقال به پیامدهای مطلوب، تحقق منافع و در نهایت خاتمه طرح می‌باشد. این مراحل به ترتیب در فصول ۱۴ تا ۱۹ کتاب تشریح می‌شوند.

همچنین اطلاعات تکمیلی و مفیدی نیز درخصوص اطلاعات طرح، پذیرش رویکرد MSP، دفتر طرح و بررسی سلامت طرح به همراه واژه نامه تخصصی در پیوست‌های این راهنما آورده شده است.

امید است این اثر ارزش‌مند برای کلیه دست‌اندرکاران پروژه‌ها و طرح‌ها، مدیران سازمان‌ها، محققین و دانشجویان ارجمند، ثمر بخش باشد و با ترجمه این رهنمود پر کاربرد، گام موثری در اعتلای فرهنگ مدیریت پروژه و موفقیت طرح‌های کشور برداشته شود.