

مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه (OPM3)

استاندارد جهانی موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)
ویرایش سوم

سیامک حاجی یخچالی

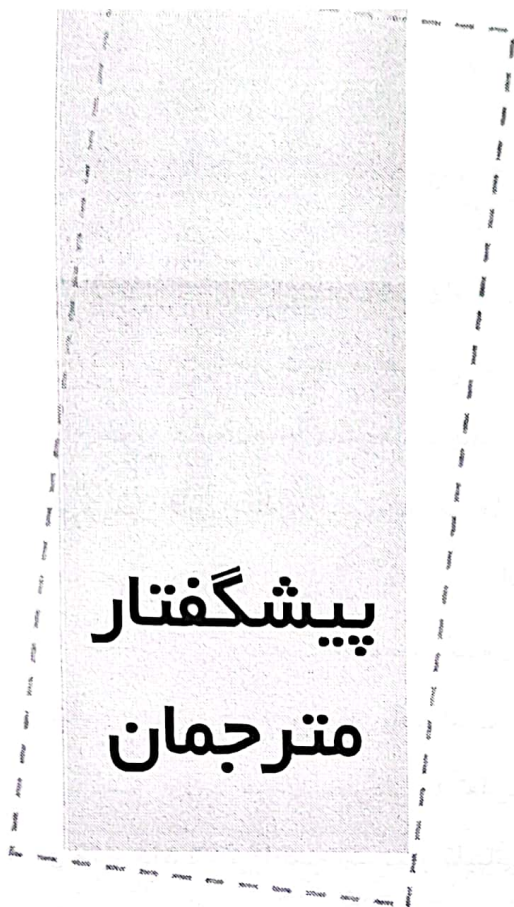
عضو هیئت علمی دانشکده فنی دانشگاه تهران

سرمد کیانی

کاندیدای دکتری مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تهران



انتشارات مدیر فردا

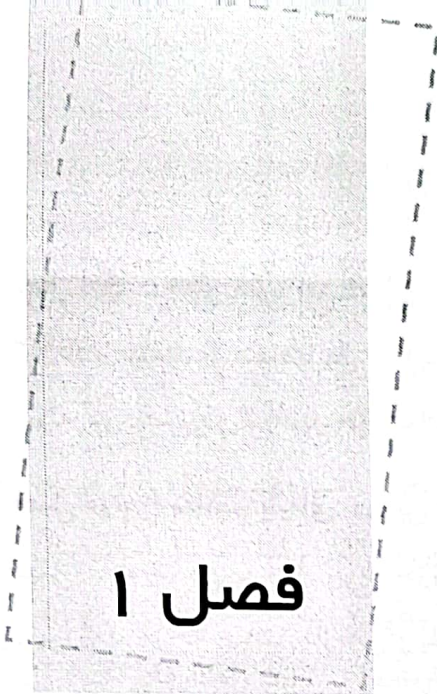


رشد روزافزون دانش مدیریت پروژه و مفاهیم پیرامون آن و همچنین استفاده کاربردی و فراگیر از این علم در سطح جهان، فعالان مدیریت پروژه را برآن داشته است تا بر اساس چارچوب زمانی مشخص نسبت به بروزرسانی استانداردها و خطوط راهنمای موجود اقدام نمایند بطوری که بتوان از آنها به عنوان راهکارهای برتر، استفاده بهینه‌ای داشت.

موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)، به عنوان یکی از بزرگترین و شناخته شده ترین موسسات فعال در حوزه مدیریت پروژه، خطوط راهنمای مشخصی را برای سطوح مختلف سازمان پروژه در قالب استانداردهای خاص معرفی کرده است.

استاندارد راهنمای گسترده دانش مدیریت پروژه (PMBOK)، استاندارد مدیریت طرح، استاندارد مدیریت پورتفولیو، مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه (OPM3) و لغت نامه مدیریت پروژه، کتاب‌های اصلی PMI را شکل می‌دهند.

کتاب حاضر، ویرایش سوم از استاندارد مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه (OPM3) می‌باشد که آخرین تغییرات مربوط به حوزه‌های پروژه، طرح و پورتفولیو را لحاظ نموده و اصلاحات مناسبی را به منظور سادگی مفاهیم و استفاده حداکثری سازمان‌ها جهت بهبود مدیریت سازمانی پروژه اعمال کرده است.



منظر کلی کتاب

۱.۱ مقدمه

مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه (OPM3) – ویرایش سوم، خطوط راهنمایی را جهت بهبود مدیریت سازمانی پروژه در داخل سازمان‌ها فراهم نموده است. این استاندارد، مدل OPM3 را که از ساختار OPM3 و فعالیت‌ها و فرآیندهای چارچوب OPM3 تشکیل شده است، تعریف می‌کند. این ویرایش از مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه، بسیاری از مفاهیم ارائه شده در ویرایش‌های پیشین را گسترش داده، تقویت نموده و شفاف ساخته است. در این استاندارد، از استانداردهای پایه‌ای موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) شامل راهنمای پیکره دانش مدیریت پروژه (ویرایش پنجم)^۱، استاندارد مدیریت طرح (ویرایش سوم)^۲، استاندارد مدیریت پورتفولیو (ویرایش سوم)^۳، لغت نامه مدیریت پروژه PMI^۴ و همچنین چارچوب توسعه شایستگی مدیران پروژه (ویرایش دوم)^۵ به خوبی بهره گرفته است.

استاندارد مدل بلوغ مدیریت سازمانی پروژه (OPM3) در شش فصل ساختار یافته است:

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge(PMBOK Guide)-Fifth Edition
2. The standard for Program management-Third Edition
3. The standard for Portfolio management-Third Edition
4. PMI's Lexicon of Project Management Terms
5. Project Manager Competency Development Framework (PMCDF)-Second Edition