



رهنمود سازماندهی پروژه النما

مولفان:

سیامک حاجی یخچالی

سیدعلی سیدرضا زاد

مصطفی بدایق

بسم الله الرحمن الرحيم

ن و القلم و مایسترون

سپاس خدای را که ما را یاری نمود تا در جهت ارتقاء دانش گامی هرچند کوچک برداریم. این کتاب ماحصل تلاش گروهی مولفین و گردآوری مطالب حوزه مدیریت پروژه در بحث مدیریت سازماندهی است. هدف از این کتاب دسترسی مدیران پروژه و سایر علاقه‌مندان، به گام‌های مدیریت سازماندهی پروژه به همراه تمامی ابزارها و تکنیک‌های موجود در این حوزه می‌باشد. در این بین حتی تلاش شده است که برخی از ابزارهایی که ارتباط غیرمستقیم با حوزه سازماندهی پروژه دارند نیز آورده شود تا مخاطب تمامی ابزارهای مرتبط را در یک مجموعه در اختیار داشته باشد. یکی دیگر از مزایای این کتاب، اهتمام به سطح بلوغ پروژه در حوزه مدیریت سازماندهی است. برای این منظور سطوح پنجگانه بلوغ به تفکیک گام‌های مدیریت سازماندهی پروژه در انتهای هر فصل گنجانده شده است که علاقه‌مندان می‌توانند برای بررسی بلوغ سازمان خود از آن استفاده نمایند. امید است این اثر برای اساتید، دانشجویان و دست‌اندرکاران پروژه‌ها مثمر ثمر واقع شود.

نگارندگان از کلیه سروران گرانقدر که در این اثر زحماتی را متحمل شده‌اند، کمال تقدیر و سپاسگزاری را دارند.

سیدعلی سیدرضازاد

فصل اول

مقدمه

۱.۱ مقصد رهنمود پروژه الن

رهنمود پروژه الن، یک نظام ساختاریافته و مرجع برای راهبری و مدیریت پروژه است. رهنمود پروژه الن، اصول، مفاهیم، فرآیندها و ابزارهای موردنیاز راهبری و مدیریت پروژهها را به همراه نحوه به کارگیری آنها در پروژهها با ویژگیهای مختلف، تشریح می کند.

۱.۲ پروژه چیست؟

پروژه، مجموعه فرآیندها، ابزارها و ساختار سازمانی موقتی و فرا وظیفه ای است که باهدف تحویل یک یا چند قلم قابل تحویل منحصربه فرد و تعریف شده، در راستای اهداف استراتژیک، با توجه به زمان، هزینه، کیفیت، محدوده و ریسکها ایجاد شده است.

۱.۲.۱ ویژگیهای پروژه

لازم است تا پروژهها از سایر تلاشهای سازمان تفکیک شوند. در سازمانها در مقابل پروژهها، خدمت قرار دارد. خدمت با پروژه متفاوت می باشد. مهم ترین تفاوت های بین خدمت و پروژه به شرح زیر می باشند:

- موقتی بودن
- منحصربه فرد بودن
- فرا وظیفه ای بودن
- عدم قطعیت
- تکامل تدریجی