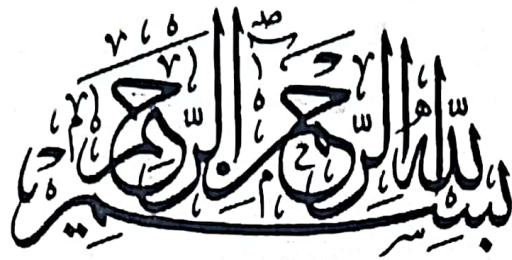


غ

ر

ه

ا



رهنمود بلوغ پروژہ الننا

تالیف:

دکتر سیامک حاجی یخچالی

بسم الله الرحمن الرحيم
اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ. اقْرَأْ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ الَّذِي
عَلَّمَ بِالْقَلَمِ. عَلَّمَ الْإِنْسَانَ مَا لَمْ يَعْلَمْ.

رهنمود بلوغ پروژه النا، مرجعی برای ارزیابی و بهبود نظام مدیریت پروژه در سازمان است. رهنمود بلوغ پروژه النا به عنوان بخشی از مجموعه رهنمودهای النا تدوین شده است. این رهنمود با رهنمود پروژه النا در تطابق کامل است. سازمان‌ها با استفاده از این رهنمود می‌توانند از میزان نهادینه شدن دانش مدیریت پروژه در سازمان خود اطمینان حاصل کنند. این رهنمود ابزاری را به سازمان می‌دهد که وضعیت مدیریت پروژه را ارزیابی نمایند و سپس بر اساس نتایج ارزیابی نسبت به ارتقاء جایگاه مدیریت پروژه در سازمان برنامه‌ریزی نمایند.

رهنمود بلوغ پروژه النا، ابزار اصلی سبد سازمان برای ایجاد حاکمیت می‌باشد. در رهنمود سبد النا در خصوص اهمیت و جایگاه حاکمیت بحث شده است. مفهوم حاکمیت سبد، دیدگاه بلوغ سبد، طرح و پروژه را ارائه می‌دهد. به منظور تضمین حاکمیت لازم است خط‌مشی‌های تصویب شده توسط حاکمیت مورد ارزیابی قرار گیرد. این ارزیابی‌ها با استفاده از الگوی ارائه شده در مدل بلوغ سبد، طرح و پروژه صورت می‌گیرد. در مقاطع زمانی مشخص شده در خط‌مشی سبد، سازمان طرح و پروژ ارزیابی می‌شوند و گزارش ارزیابی بلوغ تدوین و به شورای راهبری سبد ارسال می‌شود. در راستای افزایش سطح بلوغ، برنامه بهبود بلوغ تدوین می‌شود تا با اجرای اقدامات برنامه‌ریزی شده در ارزیابی بعدی بلوغ، سطح بلوغ طرح و پروژه افزایش یابد.

البته شایان ذکر است که رهنمود بلوغ پروژه النا بخشی از مجموعه رهنمودهای توسعه داده شده النا است تا سازمان‌ها بتوانند به حداکثر اثربخشی و کارایی دست‌یابند. مجموعه رهنمودهای النا، مشتمل بر رهنمود سبد النا، رهنمود طرح النا، رهنمود پروژه النا، رهنمود راهبران و مدیران النا، رهنمود دفاتر سبد، طرح و پروژه النا، و فرهنگ‌نامه پروژه، طرح و سبد النا می‌باشد که در آینده نیازمند شرح و بسط بیشتری می‌باشند «لعل الله يحدث بعد ذلك أمراً» (طلاق/۲). امید است که مطالب این کتاب برای اساتید، دانشجویان و دست‌اندرکاران پروژه‌ها را مفید افتد و نگارنده را اثری ماندی و خواندی به یادگار ماند.

این کتاب حاصل تلاش و تحقیقات متعددی در سطوح دکتری، کارشناسی ارشد و کارشناسی بوده است. عمده‌ترین بخش این تحقیقات به عنوان بخشی از رساله دکتری جناب آقای سرمد کیانی صورت گرفته است که نگارنده را کمال تقدیر و تشکر را از وی دارد. قوله سبحانه: «إِنَّا لَنُضِيعُ أَجْرَ مَنْ أَحْسَنَ عَمَلًا» (کهف/۳۱).

سیامک حاجی یخچالی
دانشکده فنی، دانشگاه تهران

فصل اول

مقدمه‌ای بر رهنمود بلوغ پروژه الننا

۱.۱ مقصد رهنمود بلوغ پروژه الننا

رهنمود بلوغ پروژه الننا، یک نظام ساختار یافته، منسجم و یکپارچه جهت سنجش وضعیت بلوغ مدیریت پروژه است. رهنمود بلوغ پروژه الننا زیرمجموعه‌ای از مجموعه رهنمود بلوغ سبد، طرح، پروژه النناست که همسو با رهنمود پروژه الننا تدوین شده است. مقصد اصلی این رهنمود، ارائه ساز و کاری مناسب برای ارزیابی و بهبود پروژه‌های سازمان می‌باشد. با این وجود بسیاری از مدیران، راهبران پروژه و مدیران سازمان می‌توانند از دیگر مزایای بالقوه استفاده از رهنمود در پروژه‌های خود بهره گیرند. مزیت اصلی رهنمود بلوغ پروژه الننا، امکان سنجش بلوغ پروژه‌ها از منظر مفاهیم، فرایندها و اسناد پروژه است که می‌تواند وضعیت فعلی پروژه را روشن ساخته و نقشه‌راهی برای دستیابی به وضعیت مطلوب ترسیم کند. دستیابی به این مهم، متناسب با مفاهیم، فرایندها و مستندات است که در رهنمود پروژه الننا تشریح شده‌اند.

این فصل از کتاب با عنوان مقدمه، به توضیح کلیاتی درخصوص مفاهیم پایه‌ای و پیش‌نیاز می‌پردازد که برای مطالعه رهنمود مفید می‌باشند.