

TB ۲

بسم الله الرحمن الرحيم

## راهنمای پیاده‌سازی سریع گستره دانش مدیریت پروژه

معرفی، تعاریف، نکات کلیدی

مؤلف:

دانیل لاوسون

دکتر سیامک حاجی یخچالی

عضو هیئت علمی دانشکده فنی، دانشگاه تهران

[www.ydinebook.com](http://www.ydinebook.com)

## پیشگفتار

کتاب "راهنمای پیاده‌سازی سریع گستره دانش مدیریت پروژه" حاصل تجربیات مؤلف، دانیل لائوسون (Daniel Lawson)، در خصوص پیاده‌سازی گستره دانش مدیریت پروژه به بیانی ساده است. نظر به اهمیت پیاده‌سازی این استاندارد مدیریت پروژه در سازمان‌ها و کمبود منابع اطلاعاتی در این خصوص، این کتاب بنابر نظر مدیریت محترم انتشارات آدینه به فارسی ترجمه گردید. امید است برای کسانی که مایل به آشنایی با این استاندارد و نحو پیاده‌سازی آن هستند، مفید فایده واقع شود. مترجم از همه سروران گرانقدر که در تنظیم این اثر زحماتی را متحمل شده‌اند، به ویژه مدیریت محترم انتشارات آدینه، کمال تقدیر و تشکر را دارد.

زمستان ۱۳۸۸

سیامک حاجی یخچالی

میتواند به شما کمک کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید. این کتاب به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید. این کتاب به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید. این کتاب به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید.

## فصل اول

مقدمه  
این فصل به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید. این فصل به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید. این فصل به شما کمک می‌کند تا به خوبی درک کنید که چگونه می‌توانید به اهداف خود دست یابید.

## مدیریت پروژه چیست؟

هیئت مدیره برای بحث در خصوص پیشنهاد یک خدمت جدید توسط شرکت تشکیل جلسه داده است. آنها هفته‌ها بر روی اهداف آینده شرکت کار کرده‌اند و واحدهای تجاری بر یافتن راه‌های نو و تازه برای توسعه خدمات تجاری شرکت تأکید دارند. یک مدیر خلاق و جوان بر اساس روند فعلی فناوری و توانمندی‌های شرکت پیشنهاد داده است که خدمات جدید تجاری از طریق شبکه جهانی اینترنت ارائه گردد. در پایان جلسه، اعضای هیئت مدیره از این تصمیم خوشنود بودند و با اکثریت قاطع آرا ارائه خدمات جدید تجاری را تصویب کردند. همچنین مدیر جوان با اختیارات کامل مسئول اجرای این خدمات جدید گردید.

متأسفانه، مدیر جوان در خصوص فرآیند انجام کار مطمئن نبود. لذا پس از صحبت با همکارانش، آنها به او توصیه کردند که باید ابتدا یک پروژه ایجاد کند و سپس آن را