

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

استاندارد عملی بر آورد پروژه

PMI

ترجمه:

سیامک حاجی یخچالی محسن ذکایی آشتیانی

فصل اول

مقدمه

استاندارد عملی برآورد پروژه که همسو با دیگر استانداردهای عملی PMI است، اطلاعات فعالیت برآورد پروژه را فراهم می‌سازد. این استاندارد عملی به طور خاص بر مدیریت فرآیند برآورد تمرکز دارد. مخاطبان این استاندارد عملی عبارتند از (که البته محدود به این موارد نمی‌شوند):

- مدیران پروژه/طرح/پورتفولیو،
- اعضای تیم پروژه،
- مدیران وظیفه‌ای/مدیران عملیات،
- اعضای دفتر مدیریت پروژه/طرح،
- حامیان و ذی‌نفعان پروژه،
- استادان و دانشجویان مدیریت پروژه،
- مشاوران،
- مدیریت ارشد،
- تصمیم‌گیران مسئول تصویب برآورد، و
- افراد علاقمند به مدیریت پروژه.

این فصل، نگاهی کلی به این استاندارد دارد و شامل بخش‌های زیر است:

- ۱.۱ هدف استاندارد عملی برآورد پروژه
- ۲.۱ تعریف برآورد پروژه
- ۳.۱ برآورد پروژه و مدیریت پروژه

- ۴.۱ ارتباط بین این استاندارد و دیگر استانداردهای PMI و حوزه‌های دانش
- ۵.۱ خلاصه

۱.۱ هدف استاندارد عملی برآورد پروژه

هدف این استاندارد عبارت است از:

- تدارک استاندارد برای شغلان مدیریت پروژه و دیگر ذی‌نفعان که به تعریف جنبه‌هایی از برآورد پروژه می‌پردازد که به عنوان راهکارهای خوب در بیشتر پروژه‌ها در بیشتر زمان‌ها شناخته می‌شوند؛ و
- ارائه استاندارد با کاربرد سازگار و رسمیتی وسیع.

این استاندارد عملی، دارای هدفی مشروح است که از آنچه برای اهداف آموزشی به کار می‌رود بیشتر می‌باشد.

استاندارد عملی برآورد پروژه، برآورد پروژه را برای پروژه‌های منفرد پوشش می‌دهد. این مفاهیم ممکن است در برآورد طرح‌ها یا پورتفولیوها هم کاربرد داشته باشند.

فصل‌های ۶ و ۷ راهنمای PMBOK ویرایش چهارم (مدیریت زمان پروژه و مدیریت هزینه پروژه) مبنای استاندارد عملی برآورد پروژه می‌باشند. این استاندارد عملی با آن فصل‌ها سازگار است و بر مفاهیم و اصول مرتبط با برآورد پروژه تأکید می‌ورزد. همچنین با دیگر استانداردهای عملی PMI که در بخش ۱-۴ توضیح داده می‌شوند، همسو می‌باشد.

شکل ۱-۱ اهداف این استاندارد را با اهداف راهنمای PMBOK ویرایش چهارم و هندبوک‌ها، کتاب‌های درسی و جزوات مقایسه می‌کند. پیشنهاد می‌شود از راهنمای PMBOK ویرایش چهارم به عنوان مکمل این استاندارد استفاده شود زیرا ارجاعات بسیاری به بخش‌های آن داده شده است.

این استاندارد در چهار بخش اصلی سازماندهی شده است:

- مقدمه شامل هدف، اصول، زمینه و جزئیات فرآیندهای برآورد پروژه مطابق با راهنمای PMBOK ویرایش چهارم.